

**Fare i conti  
con l'ambiente**  
Rifiuti acqua energia  
**Ravenna**  
16-17-18  
maggio 2018



ravenna holding S.P.A.



Associazione Regionale  
**Confservizi**  
Emilia-Romagna  
RER - Det. n. 127502011

CONFERENZA

# “Le società a partecipazione pubblica in Emilia-Romagna: ruolo, investimenti e progetti per il territorio”

Venerdì 18 maggio ore 9,45

Palazzo Rasponi, Piazza Kennedy, Ravenna

INTRODUZIONE di **Luigi Castagna**  
*Presidente CONFSEVIZI Emilia-Romagna*

***Il ruolo delle Società Partecipate nei Servizi Pubblici in Emilia-Romagna***



# I SERVIZI PUBBLICI LOCALI

SONO FONDAMENTALI PER LA QUALITÀ DELLA VITA DEI CITTADINI, DELLE CITTÀ E DEI TERRITORI

SONO UNO DEI PRINCIPALI FATTORI DI COMPETITIVITA' DI UN TERRITORIO  
PER RENDERLO APPETIBILE AGLI INSEDIAMENTI PRODUTTIVI ED INDUSTRIALI



SE LA MOBILITA' E' ASSICURATA  
DA UN EFFICIENTE  
TRASPORTO PUBBLICO



SE C'E' LA PRESENZA  
DI UN  
QUALIFICATO S.I.I.



SE LA RACCOLTA DEI RIFIUTI  
E' EFFETTUATA  
CON REGOLARITA'



SE LE RETI ENERGETICHE  
SONO IN GRADO  
DI SODDISFARE LA DOMANDA

**... ALLORA CI SONO LE CONDIZIONI STRUTTURALI DI BASE PER FARE IMPRESA**

**LA QUALITÀ DEI S.P.L.  
È IL BIGLIETTO DA VISITA DI UNA CITTÀ E DI UN TERRITORIO**

# LA QUALITA' DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI IN EMILIA-ROMAGNA



LA QUALITÀ DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI IN E.R. È IN MEDIA CON LE MIGLIORI REALTÀ REGIONALI EUROPEE

TUTTI GLI INDICATORI CHE MISURANO LA QUALITÀ DEI SERVIZI SONO FRA I PIU' PERFORMANTI A LIVELLO NAZIONALE ED EUROPEO



## SERVIZIO RIFIUTI

- RACCOLTA DIFFERENZIATA >62%
- RIFIUTI SMALTITI IN DISCARICA 8%
- IL SISTEMA IMPIANTISTICO ASSICURA LA CHIUSURA DEL CICLO RIFIUTI
- IL COSTO MEDIO ANNUO DEL SERVIZIO RIFIUTI DELL'E.R. MISURATO IN €/Tonn E' IL PIU' BASSO D'ITALIA

Fonti: ARPAE - ISPRA



## SERVIZIO IDRICO

- ACQUA DEPURATA/ACQUA DISTRIBUITA 86%
- PERDITE DI RETE 25% (-13% RISPETTO ALLA MEDIA NAZIONALE)
- SERVIZIO GARANTITO SU TUTTO IL TERRITORIO REGIONALE ANCHE NELL'ESTATE 2017

Fonti: ARPAE - ISPRA

- **LA RETE DI DISTRIBUZIONE DEL METANO E' FRA LE PIU' CAPILLARI A LIVELLO NAZIONALE**
- **LA SICUREZZA NEL SERVIZIO DISTRIBUZIONE DEL GAS È GARANTITA DA SEVERI CONTROLLI SULLE RETI CHE SUPERANO GLI STANDARDS RICHIESTI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI**
- **LE AZIENDE DI TRASPORTO PUBBLICO SONO FRA LE PIÙ EFFICIENTI DEL PAESE**

## ALLA BASE DI QUESTI RISULTATI CI SONO DUE RAGIONI FONDAMENTALI:

- UNA STORIA CENTENARIA DI BUONA GESTIONE DEI SERVIZI PUBBLICI
- UN RAFFORZAMENTO INDUSTRIALE E DIMENSIONALE CHE HA CARATTERIZZATO LA STORIA DEGLI ULTIMI DUE DECENNI CON LA NASCITA DI DUE IMPORTANTI MULTIUTILITIES QUOTATE IN BORSA



**CHE GESTISCONO OLTRE L'80% DI:**



**SERVIZIO RIFIUTI**



**SERVIZIO IDRICO**



**DISTRIBUZIONE DEL GAS**

# A QUESTO PROPOSITO E' DI PARTICOLARE INTERESSE QUANTO AFFERMATO DAL RAPPORTO 2017:



## I Servizi Pubblici Locali, una mappa critica

### sulla realtà nazionale

(La situazione in: Veneto, Friuli Venezia Giulia, Piemonte, Emilia Romagna, Toscana, Marche, Umbria, Abruzzo, Molise, Campania, Puglia, Basilicata, Calabria)

A cura di Giuseppe Barba, IRES Veneto

Pubblicato: gennaio 2018



## **NELLA PREFAZIONE - A CURA DELLA CGIL NAZIONALE - SI AFFERMA:**

*«I temi della ricerca fanno emergere punti che possono aiutarci in una riflessione che dovremo compiere e che riguardano:*

- la valorizzazione dell'esperienza delle multiutility, come espressione di un positivo connubio pubblico e privato, che consente agli enti locali di riferimento, di mantenere il controllo della società, ancorato ai territori, ma nel contempo determina colossi capaci di mettere a profitto capacità industriali ed organizzative e di raggiungere per questa via risultati di qualità in tutti i servizi gestiti, realizzare importanti investimenti, determinare un vantaggioso controllo delle tariffe e, cosa che non guasta, erogare dividendo ai comuni azionisti;*
- la constatazione che nelle regioni dove non si sono create forme di aggregazione dei servizi aumentano i costi, aumentano le tariffe e peggiora la qualità, si annullano i dividendi;*
- la mancanza di importanti aggregazioni nelle regioni del sud che coincide con l'assenza di multiutility e con un peggior standard qualitativo dei servizi*
- la constatazione, ormai a quasi sette anni dal referendum, che ove si è realizzato l'assetto industriale del servizio idrico integrale si sono determinate di norma migliori condizioni qualitative, di costo, di salvaguardia delle fonti e di rispondenza alle norme per la depurazione».*



*Utilitatis*  
pro acqua energia ambiente

in collaborazione con Cassa Depositi e Prestiti

presentano

I dati sulla gestione dei rifiuti urbani in Italia

**GREEN**  
B ● ● |<

**NELLA PRESENTAZIONE DEL**

Roma, 3 maggio 2018 – 9.30-13.30

Sala del Tempio di Adriano

P.zza di Pietra

**E' EMERSO CON ESTREMA CHIAREZZA, L'IMPATTO ECONOMICO CHE PRODUCE UNA GESTIONE NON EFFICIENTE DEL SERVIZIO RIFIUTI:**

**MENTRE IN EMILIA-ROMAGNA UNA FAMIGLIA MEDIA SPENDE PER IL SERVIZIO RIFIUTI 271 €/anno NEL MEZZOGIORNO QUESTA SPESA SALE A 362 €/anno O - COME HA SCRITTO IL SOLE 24 ORE –**

**«LE INEFFICIENZA GONFIANO I COSTI DOVE IL SERVIZIO ARRANCA»**

# IL QUADRO NAZIONALE



È UNO DEI PRINCIPALI OSSERVATORI DEL MONDO DELLE PARTECIPATE PUBBLICHE  
ATTIVE NEI SETTORI IDRICO - AMBIENTE - ENERGETICO  
SVILUPPA INDAGINI CONOSCITIVE SETTORIALI ATTRAVERSO STUDI MONOGRAFICI

**YELLOW**

**GREEN**

**BLUE**

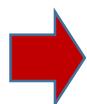
**L'ULTIMO AGGIORNAMENTO (MAGGIO 2017) SULLE AZIENDE PARTECIPATE  
NEI SETTORI AMBIENTE – IDRICO – ENERGETICO, CI DICE CHE:**

**IL N. DI PARTECIPATE: 1.553**

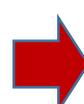
**RAPPRESENTANO UNA REALTA' ECONOMICA RILEVANTE  
CON UN VALORE DI PRODUZIONE DI OLTRE 42 MILIARDI**

**OCCUPANO  
124.000 ADDETTI**

**N. AZIENDE AL 2013:  
1.909**



**N. AZIENDE AL 2017:  
1.553**



**IPOTESI DI SCENARIO NEL  
MEDIO PERIODO:**



**N. AZIENDE:  
1.200**

**LE PARTECIPATE DEI SETTORI IDRICO, AMBIENTE ED ENERGIA,  
RAPPRESENTANO IL 17,6%  
DI TUTTE LE PARTECIPATE CENSITE DAL MEF (8.893) NEL 2016**

**IL CONFRONTO CON I DATI DEL PRECEDENTE CENSIMENTO DEL 2013,  
REGISTRA UNA CONTRAZIONE DI 336 UNITA', DOVUTA AD UN FENOMENO  
DI AGGREGAZIONE/RAZIONALIZZAZIONE ANCORA IN CORSO**

# IL QUADRO REGIONALE

LE PARTECIPATE CHE OPERANO NEL CAMPO AMBIENTALE, IDRICO, ENERGETICO SONO:



**AMBIENTALE 11**

SAN DONNINO - SABAR - MONTAGNA 2000 - CLARA – COSEA -  
ALEA - SOELIA – GEOVEST – HERA – IREN - AIMAG



**IDRICO**

**9**

EMILIAMBIENTE - MONTAGNA2000 - CADF - SORGEA - ROMAGNA ACQUE  
IREN – AIMAG – HERA - TOANO



**ENERGETICO**

**6**

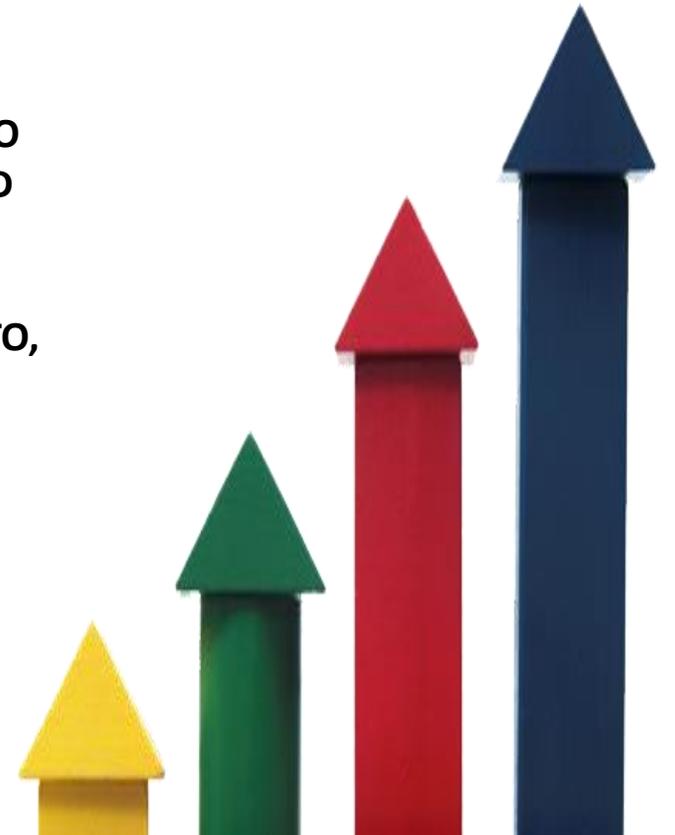
CMV - SOELIA – HERA – IREN - AIMAG - RETE GAS FIDENZA

SE ANCHE A LIVELLO NAZIONALE CI FOSSE UN NUMERO DI AZIENDE PROPORZIONATE A QUELLE DELL'EMILIA-ROMAGNA, CI TROVEREMMO CON CIRCA 400 PARTECIPATE.

CIO' DIMOSTRA L'ESISTENZA IN TUTTI I SETTORI DI UNA FORTE ESIGENZA DI STIMOLARE POLITICHE VOLTE ALL'AGGREGAZIONE COME CONDIZIONE PER UNA GESTIONE INDUSTRIALE DEI SERVIZI PUBBLICI LOCALI.

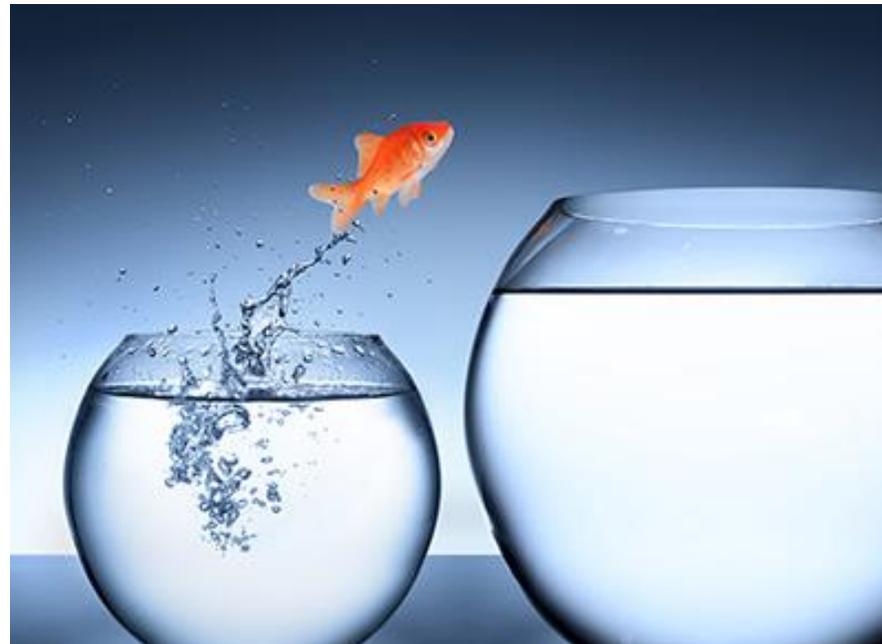
**ANCHE NEGLI ULTIMI ANNI LE AZIENDE DEI S.P.L. DELL'EMILIA-ROMAGNA  
HANNO SVOLTO FINO IN FONDO LA LORO FUNZIONE ANTICICLICA  
SIA COME AMMORTIZZATORI DELLA CRISI ECONOMICA, SIA COME LEVA PER LA RIPRESA**

- HANNO MANTENUTO, ED IN ALCUNI CASI ESTESO, IL NUMERO DI OCCUPATI
- HANNO ASSICURATO UN ELEVATO LIVELLO DI INVESTIMENTI CHE HA CONTRIBUITO AD ACCRESCERE LA DOTAZIONE IMPIANTISTICA, AD INTRODURRE TECNOLOGIA ED A MIGLIORARE L'EFFICIENZA DELLE RETI IDRICHE ED ENERGETICHE
- HANNO GARANTITO IMPORTANTI RICADUTE ECONOMICHE AL TERRITORIO SERVITO, CHE HANNO AVVANTAGGIATO LA FORNITURA DI BENI E SERVIZI DA PARTE DI AZIENDE LOCALI
- HANNO DISTRIBUITO AI SOCI PUBBLICI DIVIDENDI PER CENTINAIA DI MILIONI DI EURO OGNI ANNO
- SONO DIVENTATI IN MOLTI CASI LEADER NAZIONALI PER IL LORO IMPEGNO NEL CAMPO DELLA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE



# **LE SFIDE FUTURE:**

**IL PROSSIMO FUTURO VEDE LE AZIENDE CHE OPERANO NEI S.P.L.  
IMPEGNATE SU PIÙ FRONTI**



# LA PRIMA SFIDA: COMPETITIVITÀ

**LE NOSTRE AZIENDE SONO CHIAMATE A MISURARSI CON L'APERTURA AL MERCATO DEI S.P.L.**

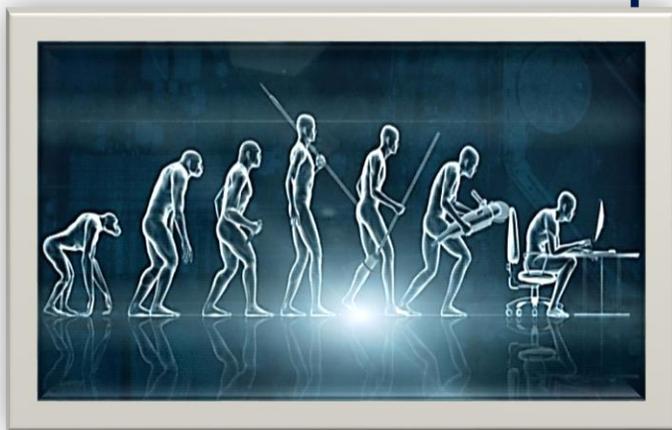


**SONO GIÀ INDETTE LE GARE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI RIFIUTI  
NELL'AMBITO DI PARMA E RAVENNA**

**E' IN FASE DI RIPUBBLICAZIONE LA GARA PER LA GESTIONE DEL SERVIZIO  
INTEGRATO DI RIMINI ED A SEGUIRE PIACENZA**

**DOVREBBERO ESSERE PUBBLICATI ENTRO L'ANNO I BANDI DI GARA  
PER LA DISTRIBUZIONE DEL GAS CHE RIGUARDANO GLI AMBITI DI  
FORLÌ- CESENA, BOLOGNA ED A SEGUIRE PARMA**

## LA SECONDA SFIDA: L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA



IL PROSSIMO FUTURO SARÀ CARATTERIZZATO DA UNA CRESCENTE PERVASIVITÀ DELLE TECNOLOGIE DIGITALI

L'INNOVAZIONE IN QUESTO CAMPO È DECISIVA PER AZIENDE CHE GESTISCONO SERVIZI H24, CHE RAGGIUNGONO OGNI IMMOBILE E CHE VENGONO USATI DA OGNI PERSONA CHE VIVE NEI TERRITORI SERVITI

LA SFIDA È QUELLA DI MIGLIORARE LO STANDARD DI QUALITÀ ANCHE ATTRAVERSO L'USO DI TECNOLOGIE PREDITTIVE, IN GRADO DI ANTICIPARE LA SOLUZIONE DI PROBLEMI CHE POSSONO INTERROMPERE UN SERVIZIO

L'INTERRUZIONE DELLA FORNITURA DI ACQUA ED ENERGIA E UNA GESTIONE INEFFICIENTE DEI RIFIUTI, POSSONO METTERE IN CRISI LA FUNZIONALITÀ DI UNA CITTÀ E METTERE IN CATTIVA LUCE LA SUA REPUTAZIONE PERCHÉ INCIDE DIRETTAMENTE SULLA QUALITÀ DELLA VITA DI TUTTI I CITTADINI



# PROBLEMI APERTI:



## ***AMBIENTE***

**DARE CORSO ALLE SCELTE CONTENUTE NEL PIANO RIFIUTI**



## ***IDRICO***

**AUMENTARE LA DISPONIBILITÀ DI ACQUA DI SUPERFICIE**



## ***ENERGIA***

**RIDURRE IL LIVELLO DELLE EMISSIONI IN ATMOSFERA E DI GAS CLIMALTERANTI (TELERISCALDAMENTO, MOBILITÀ ELETTRICA, GEOTERMIA)**



*Grazie per l'attenzione*

CONFERENZA

**“Le società a partecipazione pubblica in  
Emilia-Romagna: ruolo, investimenti e  
progetti per il territorio”**

Venerdì 18 maggio ore 9,45  
Palazzo Rasponi, Piazza Kennedy, Ravenna